

**ORDINE DEGLI PSICOLOGI DELLA  
LIGURIA**

**PIAZZA DELLA VITTORIA 11 INT. B  
16121 GENOVA**

**RELAZIONE DEL REVISORE DEI CONTI**

**AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2019**

**RELAZIONE DEL REVISORE DEI CONTI  
BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2019**

Egregi Consiglieri,

Il Consigliere Tesoriere sottopone al Vostro esame ed alla Vostra approvazione il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2019, costituito dai seguenti documenti:

- il preventivo finanziario gestionale;
- il quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- il preventivo economico;
- relazione programmatica del Presidente;
- relazione del Consigliere Tesoriere;
- la pianta organica del personale;
- la tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione.

I perdetti documenti, come evidenziato dal Tesoriere nella sua relazione, sono stati predisposti in conformità ai principi contabili degli Enti pubblici ed alle norme di riferimento contenute nel Titolo II del Regolamento Amministrativo Contabile approvato dal Consiglio nell'ottobre 2006

I dati sintetici del bilancio di previsione 2018, messi a confronto con l'esercizio precedente, sono i seguenti:

**Preventivo Finanziario Gestionale**

	Preventivo 2019	Preventivo 2018	Variazione %
Entrate correnti	374.350,00	365.700,00	2,37
Entrate in conto capitale			
Entrate partite di giro	40.300,00	38.376,00	5,01
Totale entrate	414.650,00	404.076,00	2,62
Uscite correnti	370.350,00	365.700,00	1,27
Uscite in conto capitale	4.000,00		
Uscite partite di giro	40.300,00	38.376,00	5,01
Totale uscite	414.650,00	404.076,00	2,62
Avanzo (disavanzo) di cassa presunto €			

Le entrate, analiticamente dettagliate in bilancio, sono così suddivise:

	Preventivo 2019	Preventivo 2018	Variazione %
Entrate contributive a carico iscritti	372.200,00	361.914,00	2,84
Quote di partecip. degli Iscritti all'onere di gestione	150,00	1.286,00	- 88,34
Redditi e proventi patrimoniali	-	-	
Poste correttive e compensative di uscite correnti	2.000,00	2.500,00	- 20,00
Entrate non classificabili in altre voci (rimborsi ass.ni)	-	-	
Totale entrate correnti	374.350,00	365.700,00	2,37
Entrate in conto capitale			
Entrate aventi natura di partita di giro	40.300,00	38.376,00	5,01
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale			
Totale entrate	414.650,00	404.076,00	2,62

Si fa presente che le entrate contributive sono state calcolate prevedendo 2550 iscritti definitivi di cui 100 nuovi. L'ammontare della quota associativa non ha subito variazioni rispetto all'esercizio corrente e la valorizzazione

complessiva non include la parte che, per regolamento, è assegnata al Consiglio Nazionale, posta correttamente illustrata tra le partite di giro.

Le uscite, analiticamente dettagliate, sono così suddivise:

	Preventivo 2019	Preventivo 2018	Variazione %
Uscite per gli organi dell'Ente	83.000,00	83.000,00	-
Oneri per il personale in attività di servizio	75.500,00	85.500,00	- 11,70
Uscite per acquisto beni di consumo	8.000,00	8.000,00	-
Uscite per servizi vari	75.900,00	68.700,00	10,48
Uscite per prestazioni istituzionali /culturali	109.500,00	101.000,00	8,42
Oneri finanziari	5.200,00	6.500,00	- 20,00
Oneri tributari	10.500,00	10.000,00	5,00
Poste correttive e compensative di entrate correnti	1.000,00	1.000,00	-
Uscite non altrove classificabili (Fondo di riserva)	1.750,00	2.000,00	- 12,50
<b>Totale uscite correnti</b>	<b>370.350,00</b>	<b>365.700,00</b>	<b>1,27</b>
Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	4.000,00	-	
	374.350,00	365.700,00	
Uscite aventi natura di partita di giro	40.300,00	38.376,00	5,01
<b>Totale uscite</b>	<b>414.650,00</b>	<b>404.076,00</b>	<b>2,62</b>

Le uscite, sostanzialmente invariate rispetto al preventivo precedenti, sono dettagliatamente illustrate nella relazione del Tesoriere e sono iscritte in relazione ai programmi che il Consiglio intende realizzare nel 2019.

#### Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria

Accompagna il bilancio e rappresenta il riepilogo delle entrate e delle uscite ed evidenzia il pareggio della gestione.

#### Conto Economico

	Preventivo 2019	Preventivo 2018	Variazione %
<i>Proventi:</i>			
Componenti finanziari	374.350,00	365.700,00	2,37
Componenti non finanziari			
<b>Totale proventi</b>	<b>374.350,00</b>	<b>365.700,00</b>	<b>2,37</b>
<i>Costi</i>			
Componenti finanziari	370.350,00	365.700,00	1,27
Componenti non finanziari			
Ammortamenti	3.800,00	500,00	660,00
Accantonamenti TFR	5.000,00	4.000,00	
<b>Totale costi</b>	<b>379.150,00</b>	<b>370.200,00</b>	<b>2,42</b>
<b>Avanzo/Disavanzo economico</b>	<b>- 4.800,00</b>	<b>- 4.500,00</b>	

La gestione del 2019 prevede la chiusura del conto economico con un disavanzo di € 4.800,00, mentre per il preventivo finanziario gestionale è previsto il pareggio. Viene comunque evidenziato uno scostamento di voci dovuto ai costi previsti nel preventivo economico ma non nel preventivo finanziario. Tali costi sono rappresentati da:

quote di ammortamento delle immobilizzazione	3.800,00
quote di accantonamento TFR	5.000,00
acquisto immobilizzazioni tecniche	- 4.000,00
	<u>4.800,00</u>

Dalla pianta organica allegata al Bilancio di Previsione per l'anno 2019 si rileva che il numero dei dipendenti è così composto:

Dipendenti area C n. 01  
Dipendenti area B n. 01  
Collaborazioni a progetto n. 02

Tabella dimostrativa del presunto avanzo di amministrazione

Il documento evidenzia la misura del presunto avanzo di amministrazione al 31/12/2019 in €. 300.040,41 di cui €. 50.569,00 per accantonamento al fondo TFR dei dipendenti ed €. 249.471,41 per la parte disponibile.

Si fa presente che la gestione economica e finanziaria annuale dell'Ordine è operata con particolare riguardo al principio del contenimento delle spese rispetto agli stanziamenti deliberati, tale da assicurare al termine di ogni esercizio una disponibilità di cassa che permetta all'ordine di svolgere le proprie attività in attesa dell'incasso delle quote associative.

La relazione del Tesoriere che esprime i criteri seguiti per la redazione del bilancio di previsione, appare corretta e rispondente ai dati esposti nel documento di bilancio.

Il Presidente nella sua relazione fornisce le linee programmatiche dell'esercizio finanziario 2019, ed espone dettagliatamente i programmi e le attività che l'Ordine intende svolgere nel prossimo esercizio.

**CONCLUSIONI**

Per quanto su esposto,

- esaminato che lo schema di bilancio ed i documenti allegati sono conformi alle norme, ai principi giuridici ed al regolamento sia nella forma che nella procedura;
- valutata l'attendibilità, la congruità e la coerenza delle entrate e delle uscite rispetto ai programmi ed indirizzi esposti nella relazione del Tesoriere e nella relazione del Presidente, il revisore dei conti

esprime

parere favorevole all'approvazione del bilancio di previsione dell'esercizio 2019 così come predisposto dal Tesorierere

Genova, 12 novembre 2018

Il Revisore  
(Maria Rosa Lorrubardo)



## PREVENTIVO ECONOMICO

## PROVENTI

Mastro	Conto	Descrizione	2019	2018
50	100	Contributi da iscritti	€372.200,00	€361.914,00
50	900	Entrate varie	€2.150,00	€3.786,00
50		<i>COMPONENTI FINANZIARI</i>	€ 374.350,00	€ 365.700,00
<b>TOTALE PROVENTI</b>			<b>€374.350,00</b>	<b>€365.700,00</b>
<i>DISAVANZO ECONOMICO</i>			€4.800,00	€4.500,00
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>			<b>€379.150,00</b>	<b>€370.200,00</b>

## PREVENTIVO ECONOMICO

## COSTI

Mastro	Conto	Descrizione	2019	2018
70	100	Spese generali per servizi e funzionamento	€58.900,00	€50.200,00
70	200	Oneri per il personale	€75.500,00	€85.500,00
70	300	Spese per gli organi istituzionali	€83.000,00	€83.000,00
70	400	Spese istituzionali varie	€109.500,00	€101.000,00
70	500	Imposte e tasse	€10.500,00	€10.000,00
70	600	commissioni e spese bancarie	€5.200,00	€6.500,00
70	800	Canoni di locazione e spese condominiali	€25.000,00	€26.500,00
70	900	Spese varie	€1.000,00	€1.000,00
70	950	Costi sostenuti con fondo di riserva	€1.750,00	€2.000,00
70		<b>COMPONENTI FINANZIARI</b>	<b>€ 370.350,00</b>	<b>€ 365.700,00</b>
81	200	Amm.to Immobilizz. materiali	€2.000,00	€500,00
81	300	Amm.to Immobilizz. immateriali	€1.800,00	
81		<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>€ 3.800,00</b>	<b>€ 500,00</b>
82	100	Accantonamenti tfr	€5.000,00	€4.000,00
82		<b>ACCANTONAMENTI</b>	<b>€ 5.000,00</b>	<b>€ 4.000,00</b>
<b>TOTALE COSTI</b>			<b>€379.150,00</b>	<b>€370.200,00</b>
<b>AVANZO ECONOMICO</b>				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>			<b>€379.150,00</b>	<b>€370.200,00</b>

ANNO 2019		PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE				
		Residui presunti finali dell'anno 2018	Previsioni iniziali dell'anno 2018	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
01	001 0001 Contributi ordinari		353.664,00	10.286,00	363.950,00	363.950,00
01	001 0002 Tassa prima iscrizione Albo		8.250,00		8.250,00	8.250,00
01	001 ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO ISCRITTI		361.914,00	10.286,00	372.200,00	372.200,00
01	003 0001 Diritti di segreteria		286,00	-136,00	150,00	150,00
01	003 0004 Proventi diversi		1.000,00	-1.000,00		
01	003 QUOTE PARTECIP. ISCRITTI ALL'ONERE GEST.		1.286,00	-1.136,00	150,00	150,00
01	010 0001 Recupero e rimborsi		2.500,00	-500,00	2.000,00	2.000,00
01	010 POSTE CORRETTIVE-COMPENS.USCITE CORRENTI		2.500,00	-500,00	2.000,00	2.000,00
<b>01</b>	<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>365.700,00</b>	<b>8.650,00</b>	<b>374.350,00</b>	<b>374.350,00</b>
03	001 0006 Quota al Consiglio Nazionale		38.376,00	1.924,00	40.300,00	40.300,00
03	001 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		38.376,00	1.924,00	40.300,00	40.300,00
<b>03</b>	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>		<b>38.376,00</b>	<b>1.924,00</b>	<b>40.300,00</b>	<b>40.300,00</b>
<i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>						
	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI		365.700,00	8.650,00	374.350,00	374.350,00
	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE					
	TITOLO III - PARTITE DI GIRO		38.376,00	1.924,00	40.300,00	40.300,00
	<b>Totale</b>		<b>404.076,00</b>	<b>10.574,00</b>	<b>414.650,00</b>	<b>414.650,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>404.076,00</b>	<b>10.574,00</b>	<b>414.650,00</b>	<b>414.650,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>404.076,00</b>	<b>10.574,00</b>	<b>414.650,00</b>	<b>414.650,00</b>

ANNO 2019		PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE				
		Residui presunti finali dell'anno 2018	Previsioni iniziali dell'anno 2018	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
11 001 0001	Indennità Cariche Consiglio		42.000,00		42.000,00	42.000,00
11 001 0002	Assicurazioni Consiglieri		9.000,00		9.000,00	9.000,00
11 001 0003	Compensi Revisore Contabile		4.000,00		4.000,00	4.000,00
11 001 0004	Commissioni disciplinari/deontologiche: indennita'		12.000,00		12.000,00	12.000,00
11 001 0005	Commissioni Istituzionali: indennita'		10.000,00	-2.000,00	8.000,00	8.000,00
11 001 0006	Formazione Consiglieri		1.000,00		1.000,00	1.000,00
11 001 0007	Rimborso trasferte Consiglieri		5.000,00	2.000,00	7.000,00	7.000,00
11 001	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE		83.000,00		83.000,00	83.000,00
11 002 0001	Costo lordo personale		85.000,00	-10.000,00	75.000,00	75.000,00
11 002 0005	Spese per Corso Addestramento Personale		500,00		500,00	500,00
11 002	ONERI PERSONALE IN ATTIVITA DI SERVIZIO		85.500,00	-10.000,00	75.500,00	75.500,00
11 003 0001	Acquisti libri,riviste,giornali...		500,00		500,00	500,00
11 003 0002	Cancelleria e stampati		2.500,00		2.500,00	2.500,00
11 003 0003	Acq. mat.consumo /beni inferiori a €16,45		2.000,00		2.000,00	2.000,00
11 003 0004	Uscite beni conforto		3.000,00		3.000,00	3.000,00
11 003	USCITE PER ACQUISTO BENI CONSUMO		8.000,00		8.000,00	8.000,00
11 004 0001	Affitto e spese condominiali sede		26.500,00	-1.500,00	25.000,00	25.000,00
11 004 0002	Servizi di pulizia		3.000,00		3.000,00	3.000,00
11 004 0003	Servizi telefonici e internet		4.000,00	2.000,00	6.000,00	6.000,00
11 004 0004	Servizi fornitura energia		1.500,00		1.500,00	1.500,00
11 004 0005	Servizi postali generali		2.000,00	-500,00	1.500,00	1.500,00
11 004 0006	Servizi / Spese / Diritti vari		100,00		100,00	100,00
11 004 0007	Abbonamenti e rinnovi strumenti telematici		1.000,00	-800,00	200,00	200,00
11 004 0008	Consulenze fisc/lavoro/varie		21.500,00	-7.000,00	14.500,00	14.500,00
11 004 0009	Spese di rappresentanza		1.000,00	500,00	1.500,00	1.500,00
11 004 0010	Spese pubblicità		1.000,00	-1.000,00		
11 004 0011	Spese manutenzioni varie canoni assistenza		4.500,00	1.500,00	6.000,00	6.000,00
11 004 0013	spese spedizione news letter		2.000,00	-2.000,00		
11 004 0014	Assicurazioni sede		600,00		600,00	600,00
11 004 0015	Consulenza Privacy			6.000,00	6.000,00	6.000,00
11 004 0016	Consulenza Legale Ente			10.000,00	10.000,00	10.000,00
11 004	USCITE PER SERVIZI VARI		68.700,00	7.200,00	75.900,00	75.900,00
11 005 0001	Spese per la tutela prof. per iscritti		10.000,00	-10.000,00		
11 005 0002	Spese readzione news letter		17.000,00		17.000,00	17.000,00
11 005 0003	Spese stampa news letter		12.000,00		12.000,00	12.000,00
11 005 0004	Spese promozione prof		23.000,00	-23.000,00		

ANNO 2019		PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE				
		Residui presunti finali dell'anno 2018	Previsioni iniziali dell'anno 2018	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
11	005 0005			2.000,00	2.000,00	2.000,00
11	005 0006		19.000,00	3.000,00	22.000,00	22.000,00
11	005 0007		6.000,00	2.000,00	8.000,00	8.000,00
11	005 0008		3.000,00	4.000,00	7.000,00	7.000,00
11	005 0009		8.000,00	-2.000,00	6.000,00	6.000,00
11	005 0011		3.000,00	-3.000,00		
11	005 0012			2.000,00	2.000,00	2.000,00
11	005 0013			500,00	500,00	500,00
11	005 0014			3.000,00	3.000,00	3.000,00
11	005 0015			8.000,00	8.000,00	8.000,00
11	005 0016			2.000,00	2.000,00	2.000,00
11	005 0017			20.000,00	20.000,00	20.000,00
11	005		101.000,00	8.500,00	109.500,00	109.500,00
11	007 0001		500,00	-300,00	200,00	200,00
11	007 0003		6.000,00	-1.000,00	5.000,00	5.000,00
11	007		6.500,00	-1.300,00	5.200,00	5.200,00
11	008 0001		2.500,00		2.500,00	2.500,00
11	008 0002		7.500,00	500,00	8.000,00	8.000,00
11	008		10.000,00	500,00	10.500,00	10.500,00
11	009 0001		1.000,00		1.000,00	1.000,00
11	009		1.000,00		1.000,00	1.000,00
11	010 0001		2.000,00	-250,00	1.750,00	1.750,00
11	010		2.000,00	-250,00	1.750,00	1.750,00
<b>11</b>	<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>		<b>365.700,00</b>	<b>4.650,00</b>	<b>370.350,00</b>	<b>370.350,00</b>
12	002 0002			2.000,00	2.000,00	2.000,00
12	002 0004			2.000,00	2.000,00	2.000,00
12	002			4.000,00	4.000,00	4.000,00
<b>12</b>	<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>			<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>
13	001 0006		38.376,00	1.924,00	40.300,00	40.300,00
13	001		38.376,00	1.924,00	40.300,00	40.300,00
<b>13</b>	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>		<b>38.376,00</b>	<b>1.924,00</b>	<b>40.300,00</b>	<b>40.300,00</b>

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

ANNO 2019	Residui presunti finali dell'anno 2018	Previsioni iniziali dell'anno 2018	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
<i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>					
TITOLO I - USCITE CORRENTI		365.700,00	4.650,00	370.350,00	370.350,00
TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE			4.000,00	4.000,00	4.000,00
TITOLO III - PARTITE DI GIRO		38.376,00	1.924,00	40.300,00	40.300,00
<i>Totale</i>		<b>404.076,00</b>	<b>10.574,00</b>	<b>414.650,00</b>	<b>414.650,00</b>
<b>TOTALE USCITE</b>		<b>404.076,00</b>	<b>10.574,00</b>	<b>414.650,00</b>	<b>414.650,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>404.076,00</b>	<b>10.574,00</b>	<b>414.650,00</b>	<b>414.650,00</b>

<b>QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>
---

<b>ENTRATE</b>	2019		2018	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO ISCRITTI	372.200,00	372.200,00	361.914,00	361.914,00
QUOTE PARTECIP. ISCRITTI ALL'ONERE GEST.	150,00	150,00	1.286,00	1.286,00
POSTE CORRETTIVE-COMPENS.USCITE CORRENTI	2.000,00	2.000,00	2.500,00	2.500,00
<b>A) Totale entrate correnti</b>	<b>374.350,00</b>	<b>374.350,00</b>	<b>365.700,00</b>	<b>365.700,00</b>
<b>B) Totale entrate c/capitale</b>				
ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	40.300,00	40.300,00	38.376,00	38.376,00
<b>C) Totale entrate partite di giro</b>	<b>40.300,00</b>	<b>40.300,00</b>	<b>38.376,00</b>	<b>38.376,00</b>
<b>(A+B+C) TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE</b>	<b>414.650,00</b>	<b>414.650,00</b>	<b>404.076,00</b>	<b>404.076,00</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>414.650,00</b>	<b>414.650,00</b>	<b>404.076,00</b>	<b>404.076,00</b>

<b>USCITE</b>	2019		2018	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	83.000,00	83.000,00	83.000,00	83.000,00
ONERI PERSONALE IN ATTIVITA DI SERVIZIO	75.500,00	75.500,00	85.500,00	85.500,00
USCITE PER ACQUISTO BENI CONSUMO	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
USCITE PER SERVIZI VARI	75.900,00	75.900,00	68.700,00	68.700,00
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZ/CULTURALI	109.500,00	109.500,00	101.000,00	101.000,00
ONERI FINANZIARI	5.200,00	5.200,00	6.500,00	6.500,00
ONERI TRIBUTARI	10.500,00	10.500,00	10.000,00	10.000,00
POSTE CORR.VE E COMP.VE ENTRATE CORRENTI	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1.750,00	1.750,00	2.000,00	2.000,00
<b>A1) Totale uscite correnti</b>	<b>370.350,00</b>	<b>370.350,00</b>	<b>365.700,00</b>	<b>365.700,00</b>
ACQUISIZIONE IMMOBILIZZ. MATER. E IMMAT	4.000,00	4.000,00		
<b>B1) Totale uscite c/capitale</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>		
USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	40.300,00	40.300,00	38.376,00	38.376,00
<b>C1) Totale uscite partite di giro</b>	<b>40.300,00</b>	<b>40.300,00</b>	<b>38.376,00</b>	<b>38.376,00</b>
<b>(A1+B1+C1) TOTALE USCITE COMPLESSIVE</b>	<b>414.650,00</b>	<b>414.650,00</b>	<b>404.076,00</b>	<b>404.076,00</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>414.650,00</b>	<b>414.650,00</b>	<b>404.076,00</b>	<b>404.076,00</b>

<b>RISULTATI DIFFERENZIALI</b>	2019		2018	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
<b>(A - A1) Saldo di parte corrente</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>		
<b>(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale</b>	<b>-4.000,00</b>	<b>-4.000,00</b>		
<b>(A+B) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto</b>				
<b>(A+B+C) - (A1+B1+C1) Avanzo/Disavanzo di competenza</b>				

Anno 2018	<b>TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018</b>
-----------	--

Fondo Cassa Iniziale	308.708,46
+ Residui Attivi Iniziali	46.141,66
- Residui Passivi Iniziali	60.598,38
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale	294.251,74
+ Entrate accertate nell'esercizio	444.407,09
- Uscite impegnate nell'esercizio	238.944,29
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	-23,00
-/+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	-78,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	499.769,54
+ Entrate presunte per il restante periodo	2.398,84
- Uscite presunte per il restante periodo	202.127,97
+/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo	0,00
-/+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo	0,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2018	<b>€ 300.040,41</b>

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio successivo risulta così prevista	
<b>Parte Vincolata</b>	
TFR presunto al 31/12/2018	50.569,00
<b>Totale Parte Vincolata</b>	<b>50.569,00</b>
<b>Parte Disponibile</b>	<b>249.471,41</b>
<b>Totale Risultato di Amministrazione</b>	<b>€ 300.040,41</b>

## PIANTA ORGANICA DELL'ORDINE DEGLI PSICOLOGI DELLA LIGURIA AL 30/9/2018

<b>QUALIFICHE</b>	<b>A1</b>	<b>A2</b>	<b>B1</b>	<b>B2</b>	<b>C1</b>	<b>C3</b>	<b>C4</b>	<b>DIR.</b>	<b>D.G</b>	<b>TOTALE</b>
N.RO POSTI	0	0	0	1	0	1	0	0	0	2
SIT. AL 30/9/2018	0	0	0	1	0	1	0	0	0	2
POSTI VACANTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**COLLABORAZIONI A PROGETTO**

2